

# Offenlegungsbericht per 30.6.2023

Mit den vorliegenden Informationen per 30.06.2023 trägt die Bank den Vorgaben aus der Eigenmittelverordnung (ERV) sowie den Offenlegungsvorschriften gemäss FINMA-Rundschreiben 2016/1 Rechnung.

## Offenlegung der Eigenmittel und der Liquidität

Die Berechnung der Mindesteigenmittel erfolgt nach dem internationalen Standardansatz (SA-BIZ).

Die Eigenkapitalbasis der Zuger Kantonalbank übersteigt per 30.06.2023 die regulatorischen Anforderungen. Dasselbe gilt auch für die beiden Liquiditätskennzahlen Liquidity Coverage Ratio (LCR) und Net Stable Funding Ratio (NSFR). Die Quote verfügbares regulatorisches Kapital beträgt per 30.06.2023 17,3 Prozent.

Die Leverage Ratio von 6,6 Prozent liegt über den regulatorischen Anforderungen. Dies widerspiegelt die starke Eigenkapitalbasis der Zuger Kantonalbank.

Die risikogewichtete Eigenmittelerfordernis beträgt für die Zuger Kantonalbank 12,0 Prozent. Der antizyklische Kapitalpuffer auf mit Wohnliegenschaften im Inland besicherten Hypothekarkrediten beträgt 2,5 Prozent. Die Gesamtkapital-Zielquote beträgt für die Zuger Kantonalbank per 30.06.2023 13,3 Prozent.

# Inhaltsverzeichnis

Seite	Referenz	Tabellenbezeichnung
<b>Konzern</b>		
4	KM1	Grundlegende regulatorische Kennzahlen
5	OV1	Überblick der risikogewichteten Positionen
6/7	LIQ1	Liquidität – Informationen zur Liquiditätsquote (LCR)
8/9	LIQ2	Liquidität – Informationen zur Finanzierungsquote (NSFR)
<b>Stammhaus</b>		
10	KM1	Grundlegende regulatorische Kennzahlen

## KM1: Grundlegende regulatorische Kennzahlen

Nr.	Position	30.06.2023	31.12.2022	30.06.2022
<b>Anrechenbare Eigenmittel (in 1'000 Franken)</b>				
1	Hartes Kernkapital (CET1)	1'319'481	1'312'592	1'325'866
2	Kernkapital (T1)	1'319'481	1'312'592	1'325'866
3	Gesamtkapital total	1'378'308	1'367'032	1'325'866
<b>Risikogewichtete Positionen (RWA)</b>				
4	RWA (in 1'000 Franken)	7'970'707	7'669'680	7'713'541
4a	Mindesteigenmittel (in 1'000 Franken)	637'657	613'574	617'083
<b>Risikobasierte Kapitalquoten (in % der RWA)</b>				
5	CET1-Quote	16,6%	17,1%	17,2%
6	Kernkapitalquote	16,6%	17,1%	17,2%
7	Gesamtkapitalquote	17,3%	17,8%	17,2%
<b>CET1-Pufferanforderungen (in % der RWA)</b>				
8	Eigenmittelpuffer nach Basler Mindeststandards (2,5% ab 2019)	2,5%	2,5%	2,5%
9	Antizyklischer Puffer (Art. 44a ERV) nach Basler Mindeststandards	0,0%	0,0%	0,0%
11	Gesamte Pufferanforderungen nach Basler Mindeststandards in CET1-Qualität	2,5%	2,5%	2,5%
12	Verfügbares CET1 zur Deckung der Pufferanforderungen nach Basler Mindeststandards (nach Abzug von CET1 zur Deckung der Mindestanforderungen und ggf. zur Deckung von TLAC-Anforderungen)	9,3%	9,8%	9,8%
<b>Kapitalzielquoten nach Anhang 8 ERV (in % der RWA)</b>				
12a	Eigenmittelpuffer gemäss Anhang 8 ERV	4,0%	4,0%	4,0%
12b	Antizyklische Puffer (Art. 44 und 44a ERV)	1,3%	1,4%	0,0%
12c	CET1-Zielquote gemäss Anhang 8 ERV zzgl. antizyklischer Puffer nach Art. 44 und 44a ERV	9,1%	9,2%	7,8%
12d	T1-Zielquote gemäss Anhang 8 ERV zzgl. antizyklischer Puffer nach Art. 44 und 44a ERV	10,9%	11,0%	9,6%
12e	Gesamtkapital-Zielquote gemäss Anhang 8 ERV zzgl. antizyklischer Puffer nach Art. 44 und 44a ERV	13,3%	13,4%	12,0%
<b>Basel III Leverage Ratio</b>				
13	Gesamtengagement (in 1'000 Franken)	20'076'145	19'021'110	19'050'472
14	Basel III Leverage Ratio (Kernkapital des Gesamtengagements)	6,6%	6,9%	7,0%
<b>Liquiditätsquote (LCR)</b>				
15	Zähler der LCR: Total der qualitativ hochwertigen, liquiden Aktiven (in 1'000 Franken)	4'247'044	3'741'769	3'488'248
16	Nenner der LCR: Total des Nettomittelabflusses (in 1'000 Franken)	2'140'214	2'467'501	2'427'827
17	Liquiditätsquote LCR	198%	152%	144%
<b>Finanzierungsquote NSFR</b>				
18	Verfügbare stabile Refinanzierung (in 1'000 Franken)	16'260'861	15'498'099	14'383'547
19	Erforderliche stabile Refinanzierung (in 1'000 Franken)	10'664'936	10'459'144	10'296'233
20	Finanzierungsquote NSFR	152%	148%	140%

## OV1: Überblick der risikogewichteten Positionen

in 1'000 Franken (gerundet)

Nr.	Bilanz	Risikogewichtete Positionen 30.06.2023	Risikogewichtete Positionen 31.12.2022	Mindesteigenmittel 30.06.2023
1	Kreditrisiko (ohne CCR-Gegenparteikreditrisiko) <sup>1</sup>	7'484'104	7'173'388	598'728
2	■ davon mit Standardansatz bestimmt	7'484'104	7'173'388	598'728
6	Gegenparteikreditrisiko	4'639	4'408	371
7	■ davon mit Standardansatz bestimmt (SA-CCR) <sup>2</sup>	4'639	4'408	371
20	Marktrisiko	41'577	51'496	3'326
21	■ davon mit Standardansatz bestimmt	41'577	51'496	3'326
24	Operationelles Risiko	440'388	440'388	35'231
<b>27</b>	<b>Total</b>	<b>7'970'707</b>	<b>7'669'680</b>	<b>637'657</b>

1 Inklusive sonstiger nicht gegenparteibezogener Risiken

2 Die erforderlichen Eigenmittel für das Risiko möglicher Wertanpassungen von Derivaten (SA-CCR) werden nach dem Standardansatz berechnet (SA-CCR = Standard Approach Counterparty Credit Risk).

Im Bereich der Kreditrisiken sind im Vergleich zum 31.12.2022 Veränderungen erkennbar. Diese sind mit dem Kreditwachstum zu begründen. Die risikogewichteten Positionen der Marktrisiken haben abgenommen, da die allgemeinen Marktrisiken der Zinsinstrumente abgenommen haben. Die Veränderungen der übrigen Positionen sind marginal.

## LIQ1: Liquidität – Informationen zur Liquiditätsquote (LCR)

in 1'000 Franken (gerundet)

Nr.

<b>A. Qualitativ hochwertige liquide Aktiven (HQLA)</b>	
1	Total der qualitativ hochwertigen liquiden Aktiven (HQLA)
<b>B. Mittelabflüsse</b>	
2	Einlagen von Privatkunden
3	■ davon stabile Einlagen
4	■ davon weniger stabile Einlagen
5	Unbesicherte, von Geschäfts- oder Grosskunden bereitgestellte Finanzmittel
6	■ davon operative Einlagen (alle Gegenparteien) und Einlagen beim Zentralinstitut von Mitgliedern eines Finanzverbands
7	■ davon nicht-operative Einlagen (alle Gegenparteien)
8	■ davon unbesicherte Schuldverschreibungen
9	Besicherte Finanzierungen von Geschäfts- oder Grosskunden und Sicherheitenwaps
10	Weitere Mittelabflüsse
11	■ davon Mittelabflüsse in Zusammenhang mit Derivatgeschäften und anderen Transaktionen
12	■ davon Mittelabflüsse aus dem Verlust von Finanzierungsmöglichkeiten bei forderungsunterlegten Wertpapieren, gedeckten Schuldverschreibungen, sonstigen strukturierten Finanzierungsinstrumenten, forderungsbesicherten Geldmarktpapieren, Zweckgesellschaften, Wertpapierfinanzierungsvehikeln und anderen ähnlichen Finanzierungsfazilitäten
13	■ davon Mittelabflüsse aus fest zugesagten Kredit- und Liquiditätsfazilitäten
14	Sonstige vertragliche Verpflichtungen zur Mittelbereitstellung
15	Sonstige Eventualverpflichtungen zur Mittelbereitstellung
<b>16</b>	<b>Total der Mittelabflüsse</b>
<b>C. Mittelzuflüsse</b>	
17	Besicherte Finanzierungsgeschäfte (z. B. Repo-Geschäfte)
18	Zuflüsse aus voll werthaltigen Forderungen
19	Sonstige Mittelzuflüsse
<b>20</b>	<b>Total der Mittelzuflüsse</b>
21	Total der qualitativ hochwertigen liquiden Aktiven (HQLA)
22	Total des Nettomittelabflusses
23	Quote für kurzfristige Liquidität LCR

### Informationen über die kurzfristige Liquidität

Die Liquidity Coverage Ratio soll sicherstellen, dass Banken über genügend qualitativ hochwertige liquide Aktiven (High-Quality Liquid Assets, HQLA) verfügen, um den Netto-Mittelabfluss jederzeit decken zu können, der in einem vom Regulator durch Ab- und Zuflussannahmen definierten Stressszenario mit einem Zeithorizont von 30 Kalendertagen zu erwarten ist.

### HQLA

Die HQLA bestehen zu rund 90 Prozent aus Level-1-Aktiven. Diese bestehen grösstenteils aus Einlagen bei der Schweizerischen Nationalbank und aus Kassenbeständen (95 Prozent). Auf rund 5 Prozent beläuft sich der Anteil an Level-1-Wertschriften (erstklassige Finanzanlagen). Die 10 Prozent Level-2-Aktiven setzen sich praktisch ausschliesslich aus Pfandbrieftiteln der Schweizerischen Pfandbriefinstitute zusammen.

### Wesentliche Einflussfaktoren

Die LCR wird neben der Höhe und der Zusammensetzung der HQLA per Stichtag durch die in den nächsten 30 Kalendertagen modellierten Mittelzu- und -abflüsse gemäss vorgegebenem Stressszenario beeinflusst. Die Mittelabflüsse sind insbesondere durch unbesicherte, nicht-operative Einlagen von

1. Quartal 2023		1. Quartal 2023		2. Quartal 2023		2. Quartal 2023	
Ungewichtete Werte		Gewichtete Werte		Ungewichtete Werte		Gewichtete Werte	
			4'178'210				4'426'133
	8'874'194		803'711		8'950'064		816'863
	3'263'909		163'195		3'209'130		160'457
	5'610'286		640'516		5'740'934		656'406
	2'653'959		1'655'985		2'317'249		1'325'721
	2'653'881		1'655'907		2'316'996		1'325'469
	78		78		252		252
	2'453'499		844'675		2'510'382		917'902
	575'566		575'566		634'226		634'226
	2'667		2'667		19'333		19'333
	1'875'267		266'443		1'856'823		264'343
	40'731		40'731		62'411		62'411
	2'387'795		5'372		2'366'994		5'535
	<b>16'410'179</b>		<b>3'350'474</b>		<b>16'207'101</b>		<b>3'128'432</b>
	223'857		187'558		283'426		199'307
	519'204		519'204		628'800		628'800
	<b>743'062</b>		<b>706'763</b>		<b>912'226</b>		<b>828'107</b>
			<b>Bereinigte Werte</b>				<b>Bereinigte Werte</b>
			4'178'210				4'426'133
			2'643'712				2'300'325
			158%				192%

Geschäftskunden aus der Finanzbranche beeinflusst, da diese vollumfänglich als Abflüsse angerechnet werden. Die Fälligkeitsstruktur der langfristigen Refinanzierung durch Obligationenanleihen und Pfandbriefdarlehen hat eine erhebliche Auswirkung auf die Höhe der LCR. Die Mittelzuflüsse sind unter anderem durch revolvingende, kurzfristige Kreditpositionen getrieben. Ebenso beeinflussen saisonale Effekte wie quartalsweise Zinszahlungen die Mittelzuflüsse. Des Weiteren werden die Mittelzu- und -abflüsse aus Derivatgeschäften (insbesondere Devisenswaps) beeinflusst.

#### Entwicklung

Die durchschnittliche Quote für kurzfristige Liquidität lag über alle Währungen betrachtet im 1. Quartal bei 158,0 Prozent und im 2. Quartal bei 192,4 Prozent. Die Ermittlungen basieren auf den monatlichen im Liquiditätsnachweis ausgewiesenen Werten des entsprechenden Quartals. Im Berichtsjahr lagen die monatlichen Werte zwischen 146,6 Prozent und 203,0 Prozent. Somit lag die LCR jederzeit über der gesetzlichen Mindestquote von 100 Prozent.

#### Sonstige Zu- oder Abflüsse mit bedeutendem Einfluss auf die Höhe der LCR

Per 30.6.2023 liegen keine weiteren Zu- oder Abflüsse mit bedeutendem Einfluss auf die Höhe der LCR vor.

## LIQ2: Liquidität – Informationen zur Finanzierungsquote (NSFR)

in 1'000 Franken (gerundet)

Nr.		keine Fälligkeit
<b>Angaben zur verfügbaren stabilen Refinanzierung (Available Stable Funding, ASF)</b>		
<b>1</b>	<b>Eigenkapitalinstrumente</b>	<b>1'316'692</b>
2	Regulatorisches Eigenkapital	1'316'692
3	Andere Eigenkapitalinstrumente	
<b>4</b>	<b>Sichteinlagen und/oder Termineinlagen von Privatkunden und Kleinunternehmen</b>	<b>9'114'747</b>
5	«Stabile» Einlagen	3'572'423
6	«Weniger stabile» Einlagen	5'542'324
<b>7</b>	<b>Finanzmittel von Nicht-Finanzinstituten (ohne Kleinunternehmen) (wholesale)</b>	<b>1'787'847</b>
8	Operative Einlagen	
9	Nicht-operative Einlagen	1'787'847
<b>10</b>	<b>Voneinander abhängige Verbindlichkeiten</b>	
<b>11</b>	<b>Sonstige Verbindlichkeiten</b>	<b>472'949</b>
12	Verbindlichkeiten aus Derivatgeschäften	
13	Sonstige Verbindlichkeiten und Eigenkapitalinstrumente	472'949
<b>14</b>	<b>Total der verfügbaren stabilen Refinanzierung</b>	<b>12'692'235</b>
<b>Angaben zur erforderlichen stabilen Refinanzierung (Required Stable Funding, RSF)</b>		
<b>15</b>	<b>Total der qualitativ hochwertigen liquiden Aktiven (HQLA) NSFR</b>	
<b>16</b>	<b>Operative Einlagen der Bank bei anderen Finanzinstituten</b>	<b>42'399</b>
<b>17</b>	<b>Performing Kredite und Wertschriften</b>	<b>376'339</b>
18	Performing Kredite an Unternehmen des Finanzbereichs, mit Kategorie 1 und 2a HQLA besichert	
19	Performing Kredite an Unternehmen des Finanzbereichs, mit Nicht-Kategorie 1 oder 2a HQLA besichert oder unbesichert	82
20	Performing Kredite an Unternehmen ausserhalb des Finanzbereichs, an Retail- oder KMU-Kunden, an Staaten, Zentralbanken und subnationale öffentlich-rechtliche Körperschaften, wovon	363'492
21	■ Mit Risikogewicht bis 35% unter dem SA-BIZ	239'422
22	Performing Wohnliegenschaftskredite:	12'765
23	■ Mit Risikogewicht bis 35% unter dem SA-BIZ	9'745
24	Wertschriften, die nicht ausgefallen sind und die nicht als HQLA qualifizieren, inklusive börsengehandelter Aktien	
<b>25</b>	<b>Aktiven mit zugehörigen abhängigen Verbindlichkeiten</b>	
<b>26</b>	<b>Andere Aktiven</b>	<b>291'532</b>
27	Physisch gehandelte Rohstoffe, inklusive Gold	5'293
28	Zur Deckung des Initial Margins bei Derivatgeschäften und Ausfallfonds von zentralen Gegenparteien hinterlegte Aktiven	
29	NSFR Aktiven in Form von Derivaten	
30	NSFR Passiven in Form von Derivaten vor Abzug des hinterlegten Variation Margins	
31	Alle verbleibenden Aktiven	286'239
<b>32</b>	<b>Ausserbilanzielle Positionen</b>	
<b>33</b>	<b>Total der erforderlichen stabilen Refinanzierung</b>	
<b>34</b>	<b>Net Stable Funding Ratio (NSFR)</b>	

### Informationen über die Finanzierungsquote

Die Net Stable Funding Ratio (NSFR) misst das Verhältnis von verfügbarer stabiler Refinanzierung (ASF) zu erforderlicher stabiler Refinanzierung (RSF). Die regulatorische Mindestanforderung beträgt 100 Prozent.

Die NSFR verlangt, dass Banken in Relation zu ihren jeweiligen bilanzwirksamen und ausserbilanziellen Aktivitäten ein stabiles Finanzierungsprofil aufweisen, und bezweckt die Stärkung der Widerstandskraft des Liquiditätsprofils über einen Zeithorizont von einem Jahr.



31.03.2023					30.06.2023			
Ungewichtete Werte nach Restlaufzeit (in 1'000 Franken)			Gewichtete Werte	Ungewichtete Werte nach Restlaufzeit (in 1'000 Franken)			Gewichtete Werte	
< 6 Monate	≥ 6 Monate bis < 1 Jahr	≥ 1 Jahr		keine Fälligkeit	< 6 Monate	≥ 6 Monate bis < 1 Jahr	≥ 1 Jahr	
			<b>1'316'692</b>	<b>1'319'481</b>				<b>1'319'481</b>
			1'316'692	1'319'481				1'319'481
<b>990'194</b>	<b>98'474</b>	<b>9'165</b>	<b>9'374'518</b>	<b>9'051'756</b>	<b>1'264'734</b>	<b>105'554</b>	<b>10'425</b>	<b>9'574'148</b>
55'577	17'600	3'703	3'467'022	3'543'253	107'550	27'048	3'599	3'497'556
934'617	80'874	5'462	5'907'496	5'508'504	1'157'183	78'497	6'826	6'076'592
<b>645'242</b>	<b>583'380</b>	<b>110'750</b>	<b>1'500'747</b>	<b>1'813'559</b>	<b>839'847</b>	<b>260'852</b>	<b>170'300</b>	<b>1'511'746</b>
645'242	583'380	110'750	1'500'747	1'813'559	839'847	260'852	170'300	1'511'746
<b>1'389'448</b>	<b>246'348</b>	<b>3'208'426</b>	<b>3'794'143</b>	<b>436'763</b>	<b>484'883</b>	<b>171'305</b>	<b>3'776'903</b>	<b>3'855'486</b>
		4'831					4'272	
1'389'448	246'348	3'203'595	3'794'143	436'763	484'883	171'305	3'772'631	3'855'486
<b>3'024'884</b>	<b>928'202</b>	<b>3'328'341</b>	<b>15'986'100</b>	<b>12'621'559</b>	<b>2'589'463</b>	<b>537'701</b>	<b>3'957'628</b>	<b>16'260'861</b>
			<b>77'127</b>					<b>79'713</b>
			<b>21'200</b>	<b>68'229</b>				<b>34'011</b>
<b>3'327'576</b>	<b>917'912</b>	<b>9'850'782</b>	<b>9'974'242</b>	<b>504'184</b>	<b>3'526'762</b>	<b>946'025</b>	<b>9'719'231</b>	<b>10'112'784</b>
524'694	113'909	928'129	1'069'815	549	542'340	170'250	918'774	1'757'487
1'626'844	286'456	2'388'273	3'003'316	486'092	1'773'794	240'482	2'325'463	3'094'607
385'073	86'259	1'278'348	1'233'436	285'349	571'227	80'116	1'285'566	1'358'597
1'176'038	510'523	6'534'380	5'897'598	17'543	1'208'623	530'281	6'474'994	5'257'182
917'997	440'240	5'680'113	5'004'742	11'795	961'838	468'377	5'642'839	4'390'619
	7'025		3'512		2'004	5'012		3'508
<b>12'825</b>	<b>4'614</b>	<b>37'943</b>	<b>317'397</b>	<b>324'640</b>	<b>4'096</b>	<b>2'725</b>	<b>32'891</b>	<b>339'369</b>
			4'499	5'138				4'367
		24'856					24'212	
		4'831	966				1'139	1'139
12'825	4'614	8'255	311'932	319'502	4'096	2'725	7'540	333'863
<b>2'824'210</b>			<b>96'692</b>		<b>2'794'387</b>			<b>99'058</b>
			<b>10'486'658</b>					<b>10'664'936</b>
			<b>152,4%</b>					<b>152,5%</b>

Die Net Stable Funding Ratio (NSFR) beläuft sich per Stichtag 30.6.2023 auf 152,5 Prozent.

Die Quote erhöht sich im Vergleich zum Vorquartal um 0,1 %-Punkte.

## KM1: Grundlegende regulatorische Kennzahlen

Nr.	Position	30.06.2023	31.12.2022	30.06.2022
<b>Anrechenbare Eigenmittel (in 1'000 Franken)</b>				
1	Hartes Kernkapital (CET1)	1'371'634	1'371'038	1'334'036
2	Kernkapital (T1)	1'371'634	1'371'038	1'334'036
3	Gesamtkapital total	1'430'462	1'425'478	1'334'036
<b>Risikogewichtete Positionen (RWA)</b>				
4	RWA (in 1'000 Franken)	8'156'312	7'855'183	7'737'377
4a	Mindesteigenmittel (in 1'000 Franken)	652'505	628'415	618'990
<b>Risikobasierte Kapitalquoten (in % der RWA)</b>				
5	CET1-Quote	16,8%	17,5%	17,2%
6	Kernkapitalquote	16,8%	17,5%	17,2%
7	Gesamtkapitalquote	17,5%	18,1%	17,2%
<b>CET1-Pufferanforderungen (in % der RWA)</b>				
8	Eigenmittelpuffer nach Basler Mindeststandards (2,5% ab 2019)	2,5%	2,5%	2,5%
9	Antizyklischer Puffer (Art. 44a ERV) nach Basler Mindeststandards	0,0%	0,0%	0,0%
11	Gesamte Pufferanforderungen nach Basler Mindeststandards in CET1-Qualität	2,5%	2,5%	2,5%
12	Verfügbares CET1 zur Deckung der Pufferanforderungen nach Basler Mindeststandards (nach Abzug von CET1 zur Deckung der Mindestanforderungen und ggf. zur Deckung von TLAC-Anforderungen)	9,5%	10,1%	9,2%
<b>Kapitalzielquoten nach Anhang 8 ERV (in % der RWA)</b>				
12a	Eigenmittelpuffer gemäss Anhang 8 ERV	4,0%	4,0%	4,0%
12b	Antizyklische Puffer (Art. 44 und 44a ERV)	1,3%	1,3%	0,0%
12c	CET1-Zielquote gemäss Anhang 8 ERV zzgl. antizyklischer Puffer nach Art. 44 und 44a ERV	9,1%	9,1%	7,8%
12d	T1-Zielquote gemäss Anhang 8 ERV zzgl. antizyklischer Puffer nach Art. 44 und 44a ERV	10,9%	10,9%	9,6%
12e	Gesamtkapital-Zielquote gemäss Anhang 8 ERV zzgl. antizyklischer Puffer nach Art. 44 und 44a ERV	13,3%	13,3%	12,0%
<b>Basel III Leverage Ratio</b>				
13	Gesamtengagement (in 1'000 Franken)	20'099'587	19'037'895	19'049'379
14	Basel III Leverage Ratio (Kernkapital des Gesamtengagements)	6,8%	7,2%	7,0%
<b>Liquiditätsquote (LCR)</b>				
15	Zähler der LCR: Total der qualitativ hochwertigen, liquiden Aktiven (in 1'000 Franken)	4'247'044	3'741'769	3'488'248
16	Nenner der LCR: Total des Nettomittelabflusses (in 1'000 Franken)	2'151'923	2'472'616	2'427'827
17	Liquiditätsquote LCR	197%	151%	144%
<b>Finanzierungsquote NSFR</b>				
18	Verfügbare stabile Refinanzierung (in 1'000 Franken)	16'313'015	15'556'545	14'391'716
19	Erforderliche stabile Refinanzierung (in 1'000 Franken)	10'687'678	10'476'094	10'295'140
20	Finanzierungsquote NSFR	153%	148%	140%



Zuger Kantonalbank  
Bahnhofstrasse 1  
6301 Zug  
Telefon 041 709 11 11

[service@zugerkb.ch](mailto:service@zugerkb.ch)  
[www.zugerkb.ch](http://www.zugerkb.ch)

**Wir begleiten Sie im Leben.**

 **Zuger Kantonalbank**